Comune di CORTONA (AR)

RELAZIONE DI FINE MANDATO

2014

Premessa

La presente relazione viene redatta dal nostro ente ai sensi dell'art. 4 del Decreto Legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17 e 26 della Legge 5 maggio 2009, n. 42" per descrivere le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- sistema e esiti dei controlli interni;
- eventuali rilievi della Corte dei Conti;
- azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
- situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dall'ente ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
- azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
- quantificazione della misura dell'indebitamento dell'ente.

Ai sensi di legge , la presente relazione è sottoscritta dal Sindaco entro il novantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato e, non oltre dieci giorni dopo la sottoscrizione della stessa, deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente e trasmessa al tavolo tecnico interistituzionale istituito presso la Conferenza permanente per il coordinamento della finanza pubblica.

L'esposizione di molti dati viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia per operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati ed anche nella finalità di non aggravare il carico degli adempimenti dell'ente.

La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del tuoel e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alla Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'art. 1, comma 166 e seguenti della Legge n. 266 del 2005. Pertanto, i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente.
L'unica eccezione riguarda i dati afferenti l'esercizio 2013. in quest'ultimo caso i dati finanziari riportati sono quelli di preconsuntivo (secondo le indicazioni fornite con specifico comunicato dal Ministero dell'interno in data 14 febbraio us.) e, pertanto, gli stessi potranno non trovare una conferma integrale in sede di approvazione del rendiconto 2013.

1 PARTE I - DATI GENERALI

1.1 Popolazione residente

La popolazione residente nel periodo in esame ha registrato le seguenti variazioni:

Popolazione	2009	2010	2011	2012	2013
Residenti al 31.12	23.425	23.032	23.010	22.838	22.667

1.2 Organi politici

Gli amministratori in carica, che hanno concorso al perseguimento dei risultati di mandato, sono i seguenti:

Composizione Consiglio	Carica	gruppo consiliare
Andrea Vignini	Sindaco	Partito Democratico
Tania Salvi	Presidente del Consiglio	Partito Democratico
Cesare Fiorenzoni	Consigliere	Partito Democratico
Nevio Polezzi	Consigliere	Partito Democratico
Albano Ricci	Consigliere	Partito Democratico
Andrea Bernardini	Consigliere	Partito Democratico
Eugenio Guerrini	Consigliere	Partito Democratico
Fabio Carini	Consigliere	Partito Democratico
Giacomo Genga	Consigliere	Partito Democratico
Giuliano Caprini	Consigliere	Partito Democratico
Lorena Tanganelli	Consigliere	Partito Democratico
Marco Moroni	Consigliere	Partito Democratico
Sergio Fucini*	Consigliere	Partito Rifondazione Comunista
Daniele Monacchini	Consigliere	Cittadini in comune
Luciano Meoni	Consigliere	Futuro per Cortona
Lucio Consiglio	Consigliere	Lista per Cortona
Riccardo Torresi	Consigliere	Lista per Cortona
Alberto Milani	Consigliere	Popolo delle libertà
Paolo Rossi	Consigliere	Popolo delle libertà
Teodoro Manfreda	Consigliere	Popolo delle libertà
Roberto Pulicani	Consigliere	Rinnovamento per Cortona

Composizione Giunta	Carica	Deleghe
Gabriella Mammoli	Vice Sindaco	in carica fino al 19/11/2013
Marco Zucchini	Assessore	Urbanistica- Pianificazione del Territorio
Diego Angori	Assessore	Personale, Innovazione Tecnologica
Miro Petti	Assessore	Protezione Civile, Ambiente, Attività Produttive, Agricoltura
Luca Pacchini	Assessore	Polizia Municipale, Pubblica Istruzione, Centro Storico
Miriano Miniati	Assessore	Lavori Pubblici, Caccia, Trasporti, sport
Francesca Basanieri	Vice Sindaco	Politiche Sociali Sanità, Politiche Giovanili e Pari Opportunità

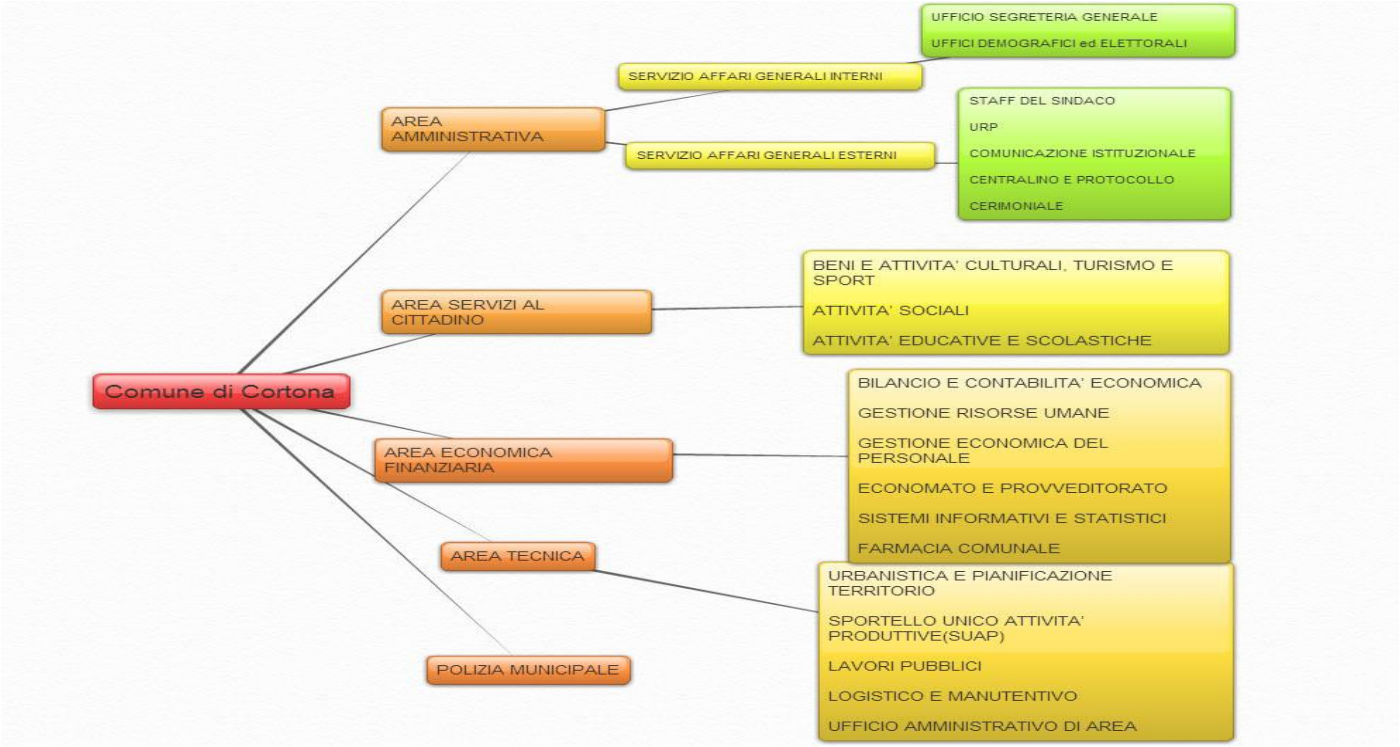
***** in carica fino al 13/02/2014 poi surrogato con Antonietta Langella.

1.3 Struttura organizzativa

L'organigramma dell'ente è così riassumibile:

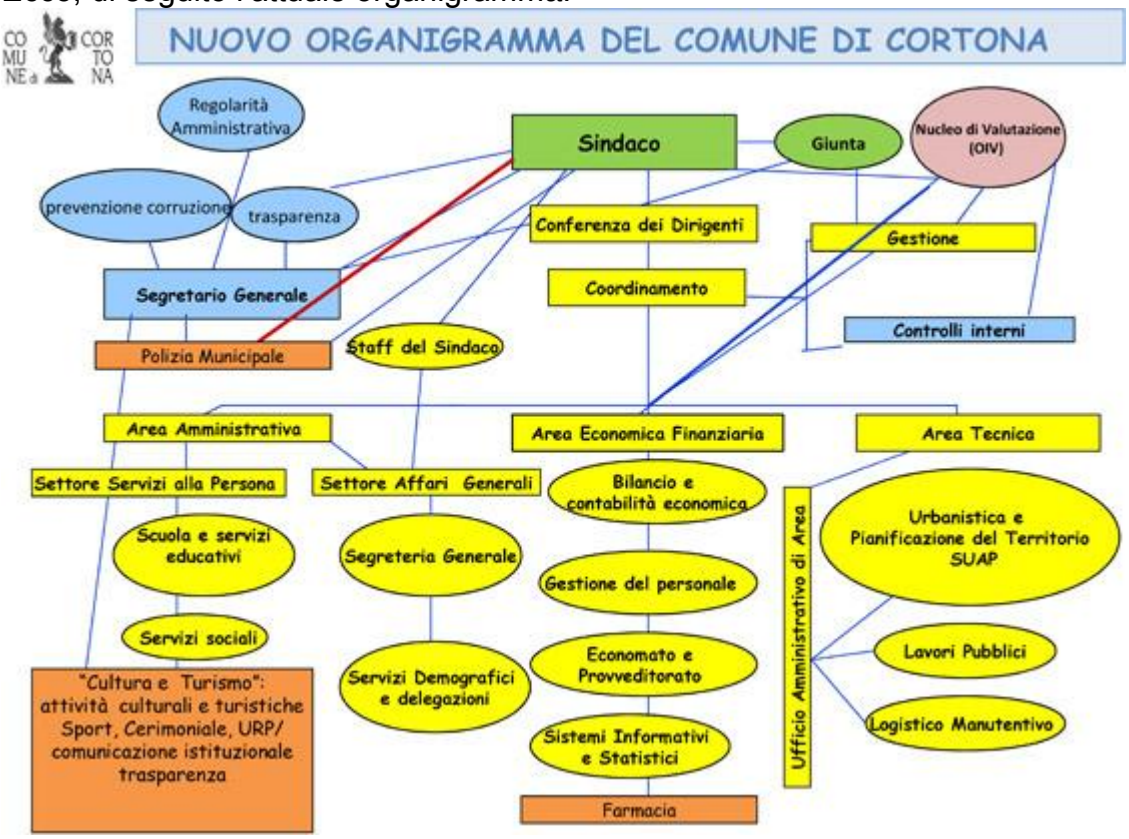
Organigramma	Denominazione
Direttore:	l'ente non ha mai nominato un Direttore Generale
Segretario:	attuale titolare : Giulio Nardi
Numero dirigenti	N. 2 (n. 3 fino al 31.12.2013)
Numero posizioni organizzative	N. 7
Numero totale personale dipendente in servizio	Al 31/12/2009 in servizio n. 170 dipendenti e al 31/12/2013 n. 158 dipendenti

Nel corso del mandato la struttura organizzativa del Comune di Cortona aveva assunto la seguente articolazione in aree e servizi.



Recentemente si è proceduto ad una parziale riorganizzazione degli uffici e servizi.

Ecco, di seguito l'attuale organigramma:



1.4 Condizione giuridica dell'ente

Nel periodo del mandato	Stato
L'ente è commissariato o lo è stato nel periodo di mandato	**NO**

1.5 Condizione finanziaria dell'ente

Nel periodo del mandato	Stato
l'ente ha dichiarato il dissesto finanziario ai sensi dell'art. 244 TUEL	NO
l'ente ha dichiarato il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-bis TUEL	NO
l'ente ha fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter e 243-quinquies del TUEL	NO
l'ente ha fatto ricorso al contributo di cui all'art. 3-bis del D.L. 174/12 convertito con L. 213/12	NO

1.6 Situazione di contesto interno/esterno

Le principali criticità riscontrate durante il mandato possono essere evidenziate con un breve riepilogo per anno del contenzioso in essere :

ANNO 2009

GIUDICE	RICORRENTE	MATERIA	PENDENZA	SENTENZA
TRIBUNALE	COMUNE / TRIBUTI ITALIA SPA	GESTIONE TRIBUTI	PERENTO	
TAR	COMUNE/MINISTERO ISTRUZIONE	SOPPRESSIONE SCUOLA	RESPINTA SOSP.	ORDINANZA
CONS. STATO	COMUNE /MINISTRO ISTR.	"" "" ""	–	SI
TRIB.LAVORO	BISTARELLI ED ALTRI	LAVORO	-	SI

ANNO 2010

TRIB. LAVORO	Di.C.C.A.P.	LAVORO	-	SI

ANNO 2011

CORTE APP. LAV.	BISTARELLI ED ALTRI	LAVORO	-	SI
G.di PACE	TRADFLEET INV.	VERBALE p.m.	SI	
TAR	BOURBON DI PETRELLA	URBANISTICA		SI
TRIB. LAVORO	TOZZI ALESSANDRO	LAVORO		SI

ANNO 2012

TRIB. LAVORO	BASSINI CLAUDIO	LAVORO	SI
TRIB. CIVILE	COMUNE /CACCIOPPINI	DECRETO ING.	SI
TRIB. CIV.	FRIVOLI ED ALTRI	ACCERTAMENTO TECN. PREV.	SI
TRIB. PENALE	TOSATO ED ALTRI	COSTITUZIONE PARTE CIVILE	SI
STRAOR. CAPO DELLO STATO	MILLUZZI	VERBALE DI ISPEZIONE p.m.	SI

ANNO 2013

TAR	SOC. LA POSTA	ORDIN. SINDACALE SU EMISSIONI	SI
TAR	TOZZI ALESSANDRO	LAVORO	SI
TAR	CALONI RODOLFO	RISAR. DANNI	SI
TAR	DIPENDENTI CASA RIPOSO	LAVORO	SI

1.7 Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUOEL

Il numero dei parametri obiettivi di deficitarietà risultati positivi all'inizio ed alla fine del mandato sono riepilogati nella seguente tabella:

Parametri obiettivi	Rendiconto inizio mandato	Rendiconto fine mandato
Parametri positivi	0 su 10	0 su 10

2 PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO

2.1 Attività normativa

Nel periodo di riferimento non ci sono state modifiche statutarie. Le modifiche/adozioni regolamentari effettuate nel corso del mandato sono invece le seguenti

Oggetto atto regolamentare	Data
SERVIZIO PERSONALE – MODIFICHE AL REGOLAMENTO DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI	G.C. N. 125 13/07/2010
SERVIZIO PERSONALE – MODIFICA AL REGOLAMENTO SULL'ORDINAMENTO DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI	G.C. 114 DEL 13/9/2012
REGOLAMENTO SULL'ORDINAMENTO DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI- MODIFICHE	G.C. N. 102 DEL 20.11.2013
SERVIZIO PERSONALE- ADOZIONE NUOVO REGOLAMENTO SULL'ORARIO DI LAVORO E DI SERVIZIO DEL COMUNE DI CORTONA	G.C. N. 129 21/12/2013
ADEGUAMENTO DEL "REGOLAMENTO ZONALE DEI SERVIZI SOCIALI" ALLA NORMATIVA REGIONALE	C.C. N. 70 DEL 28/9/2009
INTEGRAZIONE AL REGOLAMENTO AFFIDAMENTO IMPIANTI SPORTIVI DI PROPRIETA' COMUNALE VIGENTE	C.C. N. 99 DEL 30/11/2009
REGOLAMENTO COMUNALE PER LA DISCIPLINA DELL'ORGANIZZAZIONE E DELLO SVOLGIMENTO DELLE FUNZIONI COMUNALI IN MATERIA DI COMMERCIO SU AREE PUBBLICHE	C.C. N. 20 DEL 30/3/2010
REGOLAMENTO TRANSITORIO PER L'ISTALLAZIONE DI PANNELLI FOTOVOLTAICI A TERRA	C.C. N. 49 DEL 29/4/2010
REGOLAMENTO COMUNALE PER LA TUTELA DELLE ACQUE SOTTERRANEE	C.C. N. 73 DEL 28/6/2010
MODIFICA REGOLAMENTO COMUNALE PER LA DISCIPLINA DELLE ENTRATE TRIBUTARIE	C.C. N. 13 DEL 31/3/2011
APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DEL POTENZIAMENTO DELL'UFFICIO TRIBUTI	C.C. N. 14 DEL 31/3/2011
REGOLAMENTO PER L'ISTITUZIONE E LA GESTIONE DEL GRUPPO COMUNALE DEL SERVIZIO DEI VOLONTARI	C.C. N. 21 DEL 31/3/2011
REGOLAMENTO COMUNALE DELLE ATTIVITA' DI ACCONCIATORE, ESTETICA, TATUAGGIO E PIERCING	C.C. N. 22 DEL 31/3/2011
MODIFICHE AL REGOLAMENTO PER IL SERVIZIO DI NOLEGGIO DA RIMESSA CON CONDUCENTE	C.C. N. 23 DEL 31/3/2011

REGOLAMENTO DEI SERVIZI SCOLASTICI DI MENSA E TRASPORTO - APPROVAZIONE MODIFICHE ARTT. 12, 13, 14 E 15.	C.C. N. 36 DEL 28/4/2011
MODIFICA AL REGOLAMENTO COMUNALE PER L'ARREDO ESTERNO DELLE ATTIVITA' COMMERCIALI ED ARTIGIANALI DEL CENTRO STORICO DI CORTONA	C.C. N. 37 DEL 28/4/2011
MODIFICA REGOLAMENTO COMUNALE PER LA DISCIPLINA DELLE ENTRATE TRIBUTARIE	C.C. N. 49 DEL 27/6/2011
REGOLAMENTO PER INDIVIDUAZIONE E GESTIONE SPESE DI RAPPRESENTANZA	C.C. N. 52 DEL 27/6/2011
APPROVAZIONE REGOLAMENTO " ACCREDITAMENTO DELLE STRUTTURE E DEI SERVIZI ALLA PERSONA DEL SISTEMA SOCIALE INTEGRATO"-L.R.T. 82/2009	C.C. N. 62 DEL 30/9/2011
CONCESSIONE PATROCINI - MODIFICA DELL'ART. 17 - COMMA 1 - DEL REGOLAMENTO APPROVATO CON ATTO CONSILIARE N. 62 DEL 29/09/2006. -	C.C. N. 64 DEL 30/9/2011
REGOLAMENTO DEL CONSIGLIO COMUNALE MODIFICA DELL'ART. 46 COMMA 1	C.C. N. 65 DEL 30/9/2011
REGOLAMENTO DEI SERVIZI EDUCATIVI PER LA PRIMA INFANZIA - MODIFICHE	C.C. N. 11 DEL 28/2/2012
REGOLAMENTO DEI SERVIZI SCOLASTICI DI MENSA E TRASPORTO- MODIFICHE	C.C. N. 12 DEL 28/2/2012
REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DELLA VIDEOSORVEGLIANZA SUL TERRITORIO	C.C. N. 57 DEL 27/9/2012
REGOLAMENTO DISCIPLINANTE I CONTROLLI INTERNI- APPROVAZIONE	C.C. N. 6 DEL L'8/3.2013
REGOLAMENTO PER LA CONCESSIONE DELLE SALE CIVICHE- APPROVAZIONE	C.C. N. 7 DEL L'8.3.2013
APPROVAZIONE REGOLAMENTO TARES	C.C. N. 41 DEL 30/7/2013
MODIFICA REGOLAMENTO E CONFERMA ALIQUOTE IMU ANNO 2013	C.C. N. 43 DEL 30/7/2013
REGOLAMENTO PER LA GESTIONE DEGLI OGGETTI RINVENUTI	C.C. N. 49 DEL 30/7/2013
MODIFICHE AL REGOLAMENTO COMUNALE PER IL SERVIZIO DI NOLEGGIO DA RIMESSA CON CONDUCENTE	CC. N. 50 DEL 30/7/2013
REGOLAMENTO COMUNALE DEGLI IMPIANTI SPORTIVI MODIFICA	C.C. N. 51 DEL 30/7/2013
MODIFICA REGOLAMENTO COMUNALE TARES	C.C. N. 76 DEL 29/112013
REGOLAMENTO DISCIPLINANTE I CONTROLLI INTERNI, APPROVATO CON DELIBERAZIONE CONSILIARE N. 6 DEL'8.3.2013- MODIFICA	C.C. N. 79 DEL 29/11/2013
APPROVAZIONE NUOVO REGOLAMENTO AFFIDAMENTO IMPIANTI SPORTIVI DI PROPRIETA' COMUNALE	C.C. N. 80 DEL 29.11.2013

In particolare relativamente in materia di tributi ed entrate sono stati adottati i seguenti ulteriori atti a contenuto normativo:

Delibera consiglio comunale n. 34 del 28.04.2011

Proroga scadenza annuale TOSAP

Proroga scadenza dal 30 aprile al 31 maggio

Delibera consiglio comunale n. 20 del 22.3.2012

Adozione regolamento imposta di soggiorno

Delibera consiglio comunale n. 40 del 06.07.2012

Adozione regolamento IMU

Delibera consiglio comunale n. 20 del 29.04.2013

Proroga scadenza annuale TOSAP e pubblicità

Proroga scadenza dal 30 aprile al 31 maggio

2.2 Attività tributaria

2.2.1 ICI/IMU

Nella seguente tabella vengono riportate le tre principali aliquote applicate (per abitazione principale e relativa detrazione, per altri immobili e, limitatamente all'IMU, per i fabbricati rurali strumentali):

Aliquote ICI/IMU	2009	2010	2011	2012	2013
Aliquota abitazione principale	5,70%	5,70%	5,70%	4,00%	4,00%
Detrazione abitazione principale	130,00	130,00	130,00	200,00	200,00
Altri immobili	7,00%	7,00%	7,00%	9,90%	9,00%
Fabbricati rurali e strumentali (solo IMU)	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

2.2.2 Addizionale IRPEF

Nella seguente tabella vengono riportate l'aliquota massima applicata, le fasce di esenzione e le eventuali differenziazioni di aliquota:

Addizionale IRPEF	2009	2010	2011	2012	2013
Aliquota massima	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%	0,50%
Fascia esenzione	0	0	0	0	0
Differenziazione aliquote					

2.2.3 Prelievi sui rifiuti

A seguire vengono evidenziati il tasso di copertura dei costi del servizio ed il costo pro-capite:

Prelievi sui rifiuti	2009	2010	2011	2012	2013
Tasso di copertura	89,95%	93,92%	92,26%	88,11%	100,00%
Costo del servizio procapite	114,21	122,95	125,54	131,93	151,32
Tipologia di prelievo	TARSU	TARSU	TARSU	TARSU	TARES

2.3 Attività amministrativa

2.3.1 Sistema ed esiti dei controlli interni

Nel rispetto delle previsioni di cui al D.Lgs. n. 267/2000 con particolare riferimento all'art. 147 nonché del vigente regolamento sui controlli interni approvato con deliberazione consiliare n. 6 dell'08.03.2013 come integrato con successiva deliberazione consiliare n. 79 del 29.11.2013, il nostro Ente ha adottato un sistema dei controlli interni, articolato secondo le logiche della pianificazione e controllo per obiettivi, orientato:

- alla verifica dell'efficienza, dell'efficacia e dell'economicità dell'azione svolta,
- alla valutazione dell'adeguatezza delle scelte compiute e della congruenza delle stesse rispetto agli obiettivi definiti,
- al costante mantenimento degli equilibri finanziari della gestione e degli obiettivi di finanza pubblica previsti nel patto di stabilità;

Il sistema di controlli interni prevede, oltre alle attività di controllo sulla regolarità amministrativa e contabile, assicurata rispettivamente da ogni Dirigente e Titolare di Posizione Organizzativa per il servizio di Polizia Municipale, anche la formale assegnazione degli obiettivi e delle risorse ai responsabili dei servizi nonché il procedimento di verifica sullo stato di attuazione degli obiettivi e dei programmi che, nel periodo di mandato, sono riconducibili ai seguenti atti:

Attività gestionale	**2009**	**2010**	**2011**	**2012**	**2013**
n. obiettivi assegnati ai dirigenti –	12	12	20	19	20
Approvazione PDO	PDO GC 216/2009	PDO GC 123/2010	GC 187/2011 Appr.Ciclo Performance	GC 95/2012 Approv Ciclo Performance	GC 77/2013 approv. Ciclo Performance GC 104/2013 Modifica Piano Performance 2013
Deliberazioni di Approvazione PEG	GC130/20.05.2009	GC 95/05.06.2010	GC 119/09.07.2011	GC 89/27.07.2012	GC 77/10.09.13
Verifica attuazione programmi e salvaguardia equilibri bilancio	CC 68 del 28/09/2009	CC92 del 27/09/2010	CC 57 del 30/09/2011	CC 50 del 27/09/2012	CC 60 del 30/09/2013

Con riferimento agli obiettivi di gestione assegnati ai Dirigenti Dirigente e Titolare di Posizione Organizzativa per il servizio di Polizia Municipale ed agli indicatori ad essi associati, si conferma che, anche nel nostro ente, nel corso del mandato in esame, sono state poste in essere una serie di iniziative di carattere gestionale ed operativo volte:

- a consolidare, presso i responsabili degli uffici, la logica della direzione per obiettivi,
- al contenimento del numero degli obiettivi in funzione della loro rilevanza gestionale e, nel contempo, al rafforzamento delle modalità di misurazione dei risultati.

Tali aspetti sono ben evidenziati verbali del nucleo di valutazione che attestano un significativo grado di raggiungimento dei target rispetto agli obiettivi assegnati come declinati nei rispettivi indicatori.

Con riferimento alle attività di Controllo sulla qualità dei servizi erogati, al fine di porre in essere iniziative volte garantire il miglioramento della qualità percepita dai cittadini-utenti, anche promuovendo la semplificazione e l'innovazione dei processi di erogazione, nel nostro ente sono stati attuati interventi finalizzati:

- alla misurazione della qualità percepita, attraverso lo svolgimento di una campagna mirata di customer satisfaction iniziata nel 2013 su URP, uffici decentrati e centralino;
- all'adozione di piani interni di miglioramento gestionale, tesi alla semplificazione e dematerializzazione dei processi nonché alla semplificazione amministrativa (es. carta dei servizi URP e servizi demografici) ,
- alla promozione di specifiche campagne di ascolto degli utenti da parte dell'URP e attraverso il sito istituzionale (es. consultazione pubblica per adozione codice di comportamento dei dipendenti del Comune, partecipazione prevista dalla normativa regionale (Lr. Toscana 1/2005) in merito alla formazione e variazione degli strumenti urbanistici).

L'art. 54 dello Statuto Comunale, come implementato con il lo specifico regolamento sui controlli sopra citato, prevede che l'Amministrazione Comunale sviluppa un sistema di controlli interni, individuando strumenti e metodologie adeguati a:

a) garantire, attraverso il controllo di regolarità amministrativa e contabile, la legittimità, la regolarità e la correttezza dell'azione amministrativa;

b) verificare, attraverso il controllo di gestione, l'efficacia, l'efficienza e l'economicità dell'azione amministrativa, al fine di ottimizzare, anche mediante tempestivi interventi di correzione, il rapporto tra costi e risultati;

c) valutare le prestazioni del personale con qualifica dirigenziale;

L'articolo 34 del vigente regolamento comunale sull'ordinamento degli uffici e dei servizi, approvato con deliberazione della Giunta Comunale n. 149 del 25/07/2000 e successive modifiche ed integrazioni disciplina l'attività del nucleo di valutazione nell'ambito dei controlli interni.

Tra gli attori del sistema integrato dei controlli interni, infatti, va considerato il Nucleo di Valutazione costituito da tre componenti (Segretario Generale e n. 2 esperti esterni) che in questi anni ha svolto le funzioni di verifica dell'adeguatezza delle scelte compiute in sede di attuazione dei piani e programmi ed altri strumenti di determinazione dell'indirizzo politico, di validazione e monitoraggio del funzionamento complessivo del sistema della valutazione, della trasparenza e integrità dei controlli interni, e di supporto a Sindaco e Amministrazione nella valutazione delle prestazioni dirigenziali.

In esecuzione delle predette norme comunali e dell'articolo 147 del testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali di cui al decreto legislativo 18.08.2000, n. 267, è stato attivato il sistema dei controlli interni di questo Ente. Il controllo di regolarità amministrativa e contabile è stato esercitato puntualmente mediante l'acquisizione su ogni proposta di deliberazione sottoposta alla Giunta e al Consiglio che non fosse atto di indirizzo del parere di regolarità tecnica e, ove necessario, del parere di regolarità contabile, ai sensi dell'articolo 49 del decreto legislativo n. 267/2000. E' stato effettuato, altresì, il controllo contabile sui provvedimenti comportanti impegni di spesa mediante l'apposizione del visto di regolarità contabile attestante la copertura finanziaria, ai sensi dell'articolo 151, comma 4, del decreto legislativo n. 267/2000. Un riscontro positivo sulla correttezza complessiva dell'azione amministrativa degli uffici comunali si evince anche dalla situazione del contenzioso meglio rappresentata al precedente punto 1.6. .

Il Segretario comunale "pro tempore" ha esercitato funzioni consultive e di assistenza giuridica in generale, riguardo all'attività dell'Ente. La proficua integrazione tra l'assistenza giuridica fornita dal Segretario Comunale con il costante confronto avvenuto in conferenza di servizio dei Dirigenti, convocata settimanalmente ha garantito un costante controllo anche preventivo sulle procedure e

amministrative più complesse. Un riscontro positivo sulla correttezza complessiva dell'azione amministrativa degli uffici comunali si evince anche dalla situazione del contenzioso nel periodo di riferimento (contenuto, fisiologico e che non riguarda settori quali appalti, procedure di scelta del contraente e concorsi dove le tecniche redazionali e gli aspetti amministrativi sono preponderanti) meglio rappresentata al precedente punto 1.6. .

2.3.2 Controllo di gestione

Per quanto attiene al controllo di gestione relativo agli esercizi finanziari compresi nel mandato, sono stati determinati gli obiettivi di gestione affidati alle strutture in cui si articola l'organizzazione dell'Ente i cui responsabili, al termine della gestione annuale, hanno rendicontato in ordine ai risultati conseguiti.
Tale rendicontazione annualmente è confluita nei seguenti atti:

prot. n.	DATA	OGGETTO
17632	24/06/2010	REFERTO DELLA GESTIONE PER L'ESERCIZIO 2009
14749	27/04/2011	REFERTO DELLA GESTIONE PER L'ESERCIZIO 2010
14164	24/05/2012	REFERTO DELLA GESTIONE PER L'ESERCIZIO 2011
15816	25/06/2013	REFERTO DELLA GESTIONE PER L'ESERCIZIO 2012

2.3.3 Controllo strategico

Le disposizioni relative al controllo strategico, viste le dimensioni demografiche del Comune di Cortona entrano in vigore a decorrere dall'esercizio 2015, secondo le previsioni di cui all'art. 147-ter comma 1 del TUEL quantunque tale attività trovi già disciplina all'art. 15 del regolamento sui controlli approvato con deliberazione consiliare n. 6 del 08.03.2013 e successive modifiche ed integrazioni .

2.3.4 Valutazione delle performance

Il sistema di valutazione permanente delle perfomance adottato dal nostro ente è orientato alla realizzazione delle finalità dell'ente, al miglioramento della qualità dei servizi erogati e alla valorizzazione della professionalità del personale; la performance è valutata con riferimento alla amministrazione nel suo complesso, alle unità organizzative o aree di responsabilità in cui si articola e ai singoli dipendenti.
La performance viene valutata sotto il profilo organizzativo ed individuale.
Il ciclo di gestione della performance adottato nel nostro ente si sviluppa nelle seguenti fasi:

- definizione e assegnazione degli obiettivi che si intendono raggiungere, dei valori attesi di risultato e dei rispettivi indicatori;
- collegamento tra gli obiettivi e l'allocazione delle risorse;
- monitoraggio in corso di esercizio e attivazione di eventuali interventi correttivi;
- misurazione e valutazione della performance organizzativa ed individuale;
- rendicontazione dei risultati agli organi di indirizzo politico/amministrativo.

Tali criteri sono stati formalizzati con apposito regolamento dell'ente ai sensi del D.Lgs. n. 150/2009, adottato con delibera n.187 del 28.11.2011 sulla base degli indirizzi di cui alla deliberazione consiliare n. 3 del 21.01.2011.

2.3.5 Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 quater del TUOEL

Le disposizioni relative al controllo strategico, viste le dimensioni demografiche del Comune di Cortona entrano in vigore a decorrere dall'esercizio 2015, secondo le previsioni di cui all'art. 147-quater del TUEL .

Con delibera C.C. n. 50/2009 è stato autorizzato, ai sensi e per gli effetti di cui al comma 28 dell''art. 3 della L. 24.12.2007, n. 244 (L.F. 2008) il mantenimento delle partecipazioni sopra citate in quanto sussistenti i presupposti di cui al comma 27 dell'art. 3 della L. 244/2007, per il legittimo mantenimento delle suddette partecipazioni societarie, dal momento che le sopraccitate Società svolgono attività di produzioni di beni e di servizi di interesse generale e necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell' Ente .

Alla data odierna questo Ente detiene le seguenti partecipazioni societarie:

DESCRIZIONE SOCIETA' PARTECIPATA	% PARTECIPAZIONE
L.F.I.	4,76
CO.IN.GAS	5,81
NUOVE ACQUE	3,93
AREZZO CASA	5,53
A.I.S.A.	3,15
F.I.D.I.	0,00016
SO.GE.PU.	0,43
G.A.L. CONSORZIO. APPENNINO ARETINO	4,66
POLO ARETINO	0,39
CORTONA SVILUPPO	99,26

Con deliberazione G.C. n. 123 del 21.12.2013 è stata approvato una sintetico report sull'andamento gestionale delle società partecipate sopra elencate anche ai sensi e per gli effetti di cui art. 34 commi 20 e 21 DL 179/2012 conv. in L. 221/2012 nonché forniti indirizzi operativi in favore della Cortona Sviluppo srl, società che al momento è quasi a completa partecipazione comunale.

3 PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'ENTE

3.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente

3.1.1 Entrate

Entrate	2009	2010	2011	2012	2013	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
ENTRATE CORRENTI	20.053.305,00	18.413.429,00	17.895.351,00	20.328.998,00	21.918.095,00	9,30%
TITOLO IV ENTRATE DA ALIENAZIONI E TRASFERIMENTI DI CAPITALE	2.659.064,00	3.685.316,00	3.589.154,00	2.194.474,00	1.392.246,00	-47,64%
TITOLO V ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI	1.802.643,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-100,00%
TOTALE	24.515.012,00	22.098.745,00	21.484.505,00	22.523.472,00	23.310.341,00	-4,91%

3.1.2 Spese

Spese	2009	2010	2011	2012	2013	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
TITOLO I SPESE CORRENTI	19.965.476,00	17.594.158,00	17.029.461,00	19.045.625,00	20.936.309,00	4,86%
TITOLO II SPESE IN CONTO CAPITALE	4.099.246,00	993.040,00	2.230.451,00	2.940.869,00	1.391.651,00	-66,05%
TITOLO III RIMBORSO PRESTITI	853.967,00	949.325,00	986.998,00	1.124.845,00	1.067.296,00	24,98%
TOTALE	24.918.689,00	19.536.523,00	20.246.910,00	23.111.339,00	23.395.256,00	-6,11%

3.1.3 Partite di giro

Partite di giro	2009	2010	2011	2012	2013	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
TITOLO VI ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI	2.653.933,00	1.972.290,00	2.307.748,00	1.578.731,00	1.657.304,00	-37,55%
TITOLO IV SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI	2.653.933,00	1.972.290,00	2.307.748,00	1.578.731,00	1.657.304,00	-37,55%

3.2 Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato

Equilibrio	2009	2010	2011	2012	2013
EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE					
Totale titoli (I+II+III) delle entrate	20.053.304,00	18.413.428,00	17.895.351,00	20.328.999,00	21.918.095,00
Spese Titolo I	19.965.476,00	17.594.158,00	17.029.462,00	19.045.626,00	20.936.309,00
Rimborso prestiti parte del Titolo III	853.967,00	949.325,00	986.998,00	1.124.845,00	1.067.296,00
Saldo di parte corrente	-766.139,00	-130.055,00	-121.109,00	158.528,00	-85.510,00
EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE					
Entrate Titolo IV	2.659.064,00	3.685.316,00	3.589.154,00	2.194.474,00	1.392.246,00
Entrate Titolo V (v. relazione)	1.802.643,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale titoli (IV+V)	4.461.707,00	3.685.316,00	3.589.154,00	2.194.474,00	1.392.246,00
Spese Titolo II	4.099.245,00	993.040,00	2.230.451,00	2.940.869,00	1.391.651,00
Differenza di parte capitale	362.462,00	2.692.276,00	1.358.703,00	-746.395,00	595,00
Entrate correnti destinate ad investimenti	0,00	0,00	0,00	768.500,00	0,00
Utilizzo avanzo di amm.ne applicato alla spesa c/capitale (eventuale)	677.885,00	333.557,00	0,00	0,00	0,00
Saldo di parte capitale	1.040.347,00	3.025.833,00	1.358.703,00	22.105,00	595,00

NOTE: ** Esclusa categoria I "Anticipazione di cassa"

3.3 Gestione di competenza - Quadro riassuntivo

3.3.1 Gestione di competenza

Gestione di competenza	2009	2010	2011	2012	2013
Riscossioni	19.920.646,00	19.312.228,00	17.000.643,00	17.742.278,00	16.670.214,00
Pagamenti	18.643.801,00	15.825.571,00	15.820.653,00	17.184.483,00	17.654.512,00
Differenza	1.276.845,00	3.486.657,00	1.179.990,00	557.795,00	-984.298,00
Residui attivi	7.248.299,00	4.758.807,00	6.791.610,00	6.359.926,00	8.297.432,00
Residui passivi	8.928.821,00	5.683.242,00	6.734.005,00	7.505.587,00	7.398.049,00
Differenza	-1.680.522,00	-924.435,00	57.605,00	-1.145.661,00	899.383,00
Avanzo (+) o disavanzo (-)	-403.677,00	2.562.222,00	1.237.595,00	-587.866,00	-84.915,00

3.3.2 Risultato di amministrazione

Risultato di amministrazione	2009	2010	2011	2012	2013
Vincolato	270.000,00	340.000,00	640.000,00	865.000,00	916.000,00
Per spese in c/capitale	0,00	2.570.833,00	3.516.429,00	2.772.049,00	2.924.191,00
Per fondo ammortamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Non vincolato	413.557,00	474.945,00	511.310,00	263.491,00	0,00
Totale	683.557,00	3.385.778,00	4.667.739,00	3.900.540,00	3.840.191,00

3.4 Risultati della gestione: fondo cassa e risultato di amministrazione

Descrizione	2009	2010	2011	2012	2013
Fondo cassa al 31.12	8.201.275,00	10.959.729,00	9.862.552,00	9.687.775,00	7.859.169,00
Totale residui attivi finali	10.748.341,00	8.874.075,00	10.673.385,00	11.927.743,00	14.161.801,00
Totale residui passivi finali	18.266.059,00	16.448.026,00	15.868.198,00	17.714.978,00	18.180.779,00
Risultato di amministrazione	683.557,00	3.385.778,00	4.667.739,00	3.900.540,00	3.840.191,00
Utilizzo anticipazioni di cassa	NO	NO	NO	NO	NO

3.5 Utilizzo avanzo di amministrazione

Utilizzo avanzo di amministrazione	2009	2010	2011	2012	2013
Reinvestimento quote accantonate per ammortamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Finanziamento debiti fuori bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Salvaguardia equilibri di bilancio	0,00	0,00	0,00	125.000,00	0,00
Spese correnti non ripetitive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese correnti in sede di assestamento	0,00	80.000,00	0,00	100.000,00	242.824,00
Spese di investimento	677.885,00	333.557,00	0,00	767.796,00	0,00
Estinzione anticipata di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	677.885,00	413.557,00	0,00	992.796,00	242.824,00

3.6 Gestione residui

RESIDUI ATTIVI primo anno del mandato	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenze	Totale residui di fine gestione
Titolo I Tributarie	3.784.556,00	2.557.537,00	0,00	20.168,00	3.764.388,00	1.206.851,00	2.755.979,00	3.962.830,00
Titolo II Contributi e trasferimenti	938.739,00	784.117,00	3.817,00	0,00	942.556,00	158.439,00	892.802,00	1.051.241,00
Titolo III Extratributarie	1.667.481,00	972.450,00	1.254,00	24.988,00	1.643.747,00	671.297,00	902.066,00	1.573.363,00
Parziale titoli I+II+III	6.390.776,00	4.314.104,00	5.071,00	45.156,00	6.350.691,00	2.036.587,00	4.550.847,00	6.587.434,00
Titolo IV in conto capitale	1.031.282,00	354.400,00	0,00	0,00	1.031.282,00	676.882,00	494.919,00	1.171.801,00
Titolo V Accensione di prestiti	1.259.295,00	578.408,00	0,00	0,00	1.259.295,00	680.887,00	1.802.643,00	2.483.530,00
Titolo VI Servizi per conto di terzi	260.544,00	150.476,00	0,00	4.383,00	256.161,00	105.685,00	399.889,00	505.574,00
Totale titoli I+II+III+IV+V+VI	8.941.897,00	5.397.388,00	5.071,00	49.539,00	8.897.429,00	3.500.041,00	7.248.298,00	10.748.339,00

RESIDUI ATTIVI ultimo anno del mandato	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenze	Totale residui di fine gestione
Titolo I Tributarie	5.210.845,00	3.384.764,00	139.741,00	122.675,00	5.227.911,00	1.843.147,00	5.876.451,00	7.719.598,00
Titolo II Contributi e trasferimenti	823.853,00	293.350,00	319,00	8.900,00	815.272,00	521.922,00	560.381,00	1.082.303,00
Titolo III Extratributarie	2.860.611,00	1.360.591,00	7.180,00	0,00	2.867.791,00	1.507.200,00	1.238.579,00	2.745.779,00
Parziale titoli I+II+III	8.895.309,00	5.038.705,00	147.240,00	131.575,00	8.910.974,00	3.872.269,00	7.675.411,00	11.547.680,00
Titolo IV in conto capitale	2.395.521,00	971.650,00	0,00	0,00	2.395.521,00	1.423.871,00	417.000,00	1.840.871,00
Titolo V Accensione di prestiti	489.613,00	60.000,00	0,00	0,00	489.613,00	429.613,00	0,00	429.613,00
Titolo VI Servizi per conto di terzi	147.298,00	8.685,00	0,00	0,00	147.298,00	138.613,00	205.020,00	343.633,00
Totale titoli I+II+III+IV+V+VI	11.927.741,00	6.079.040,00	147.240,00	131.575,00	11.943.406,00	5.864.366,00	8.297.431,00	14.161.797,00

RESIDUI PASSIVI primo anno del mandato	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenze	Totale residui di fine gestione
Titolo I Spese correnti	5.898.954,00	4.420.221,00	0,00	166.587,00	5.732.367,00	1.312.146,00	4.830.923,00	6.143.069,00
Titolo II Spese in conto capitale	11.353.182,00	3.869.280,00	0,00	11.389,00	11.341.793,00	7.472.513,00	3.420.476,00	10.892.989,00
Titolo III Spese per rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo IV Spese per servizi per conto di terzi	902.118,00	345.323,00	0,00	4.216,00	897.902,00	552.579,00	677.422,00	1.230.001,00
Totale titoli I+II+III+IV	18.154.254,00	8.634.824,00	0,00	182.192,00	17.972.062,00	9.337.238,00	8.928.821,00	18.266.059,00

RESIDUI PASSIVI ultimo anno del mandato	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenze	Totale residui di fine gestione
Titolo I Spese correnti	5.735.141,00	4.250.976,00	0,00	8.900,00	5.726.241,00	1.475.265,00	5.806.225,00	7.281.490,00
Titolo II Spese in conto capitale	11.400.070,00	2.412.690,00	0,00	0,00	11.400.070,00	8.987.380,00	1.391.651,00	10.379.031,00
Titolo III Spese per rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo IV Spese per servizi per conto di terzi	579.767,00	259.682,00	0,00	0,00	579.767,00	320.085,00	200.172,00	520.257,00
Totale titoli I+II+III+IV	17.714.978,00	6.923.348,00	0,00	8.900,00	17.706.078,00	10.782.730,00	7.398.048,00	18.180.778,00

3.7 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

RESIDUI ATTIVI	2009 e precedenti	2010	2011	2012	Totale da ultimo rendiconto approvato
Titolo I Entrate Tributarie	651.983,00	326.668,00	450.586,00	3.781.608,00	5.210.845,00
Titolo II Trasferimenti da Stato, Regione, altri enti	202.813,00	53.331,00	99.129,00	468.580,00	823.853,00
Titolo III Entrate Extratributarie	349.452,00	109.177,00	1.035.199,00	1.366.784,00	2.860.612,00
Totale	1.204.248,00	489.176,00	1.584.914,00	5.616.972,00	8.895.310,00
Conto capitale					
Titolo IV Entrate da Alienazioni e trasferimenti di capitale	470.740,00	11.531,00	1.187.480,00	725.770,00	2.395.521,00
Titolo V Entrate derivanti da Accensione di prestiti	489.613,00	0,00	0,00	0,00	489.613,00
Totale	960.353,00	11.531,00	1.187.480,00	725.770,00	2.885.134,00
Titolo VI Entrate da servizi per conto di terzi	94.150,00	14.762,00	21.202,00	17.184,00	147.298,00
Totale generale	2.258.751,00	515.469,00	2.793.596,00	6.359.926,00	11.927.742,00

RESIDUI PASSIVI	2009 e precedenti	2010	2011	2012	Totale da ultimo rendiconto approvato
Titolo I Spese correnti	578.187,00	202.534,00	511.419,00	4.443.000,00	5.735.141,00
Titolo II Spese in conto capitale	6.389.597,00	418.141,00	1.675.671,00	2.916.660,00	11.400.070,00
Titolo III Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	579.767,00
Titolo IV Spese per servizi per conto terzi	266.479,00	14.824,00	152.537,00	145.928,00	0,00
Totale generale	7.234.263,00	635.499,00	2.339.627,00	7.505.588,00	17.714.978,00

3.8 Rapporto tra competenza e residui

Rapporto tra competenza e residui	2009	2010	2011	2012	2013
Percentuale tra residui attivi titoli I e III e totale accertamenti entrate correnti titoli I e III	42,74	51,94	42,97	42,60	53,27

3.9 Patto di stabilità interno

Patto di stabilità	2009	2010	2011	2012	2013
Patto di stabilità interno	S	S	S	S	S

Legenda: S soggetto al patto, NS non soggetto al patto, E escluso per disposizioni di legge

3.9.1 Indicare in quali anni è risultato eventualmente inadempiente al patto di stabilità

Il nostro ente è risultato **inadempiente** alle prescrizioni previste per il rispetto del patto di stabilità nell'esercizio **2009.**

3.9.2 Se l'ente non ha rispettato il patto di stabilità indicare le sanzioni a cui è stato soggetto

Nel corso del mandato, in particolare nell'anno 2010, il nostro ente è stato soggetto alle sanzioni previste per legge a causa del mancato rispetto delle prescrizioni relative al rispetto del patto di stabilità nell'anno 2009. In particolare le sanzioni applicate al bilancio di previsione 2010 sono così sintetizzabili:
1) Riduzione trasferimenti ordinari dovuti dal Ministero degli Interni
2) Contenimento impegni di spesa corrente
3) Divieto di assunzione mutui
4) Divieto di assunzione di personale a qualsiasi titolo
5) Riduzione indennità di funzione e gettoni di presenza degli amministratori

3.10 Indebitamento

3.10.1 Evoluzione indebitamento dell'ente

Le entrate derivanti da accensione di prestiti di cui al titolo V, categorie 2-4, sono evidenziate nella seguente tabella:

Indebitamento	2009	2010	2011	2012	2013
Residuo debito finale	18.933.000,00	17.983.000,00	16.996.000,00	15.871.000,00	14.804.000,00
Popolazione residente	23.425	23.032	23.010	22.838	22.667
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	808,24	780,78	738,64	694,94	653,11

Note: Tabella tratta dal Questionario Corte dei Conti – Bilancio di previsione

3.10.2 Rispetto del limite di indebitamento

L'incidenza in percentuale dell'importo annuale degli interessi sommato a quello dei mutui contratti, a quello degli eventuali prestiti obbligazionari emessi, a quello delle eventuali aperture di credito stipulate ed a quello derivante da garanzie prestate ai sensi dell'articolo 207 tuoel, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi, sulle entrate relative ai primi tre titoli di entrata risultanti dal rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui si è realizzata l'assunzione dei mutui, è riportata nella seguente tabella:

Rispetto limite di indebitamento	2009	2010	2011	2012	2013
Incidenza % degli interessi passivi sulle entrate correnti (Art. 204 TUEL)	4,47	5,00	4,35	4,46	4,00

3.11 Utilizzo strumenti di finanza derivata

L'ente non ha in corso contratti relativi a strumenti derivati.

3.12 Rilevazione flussi

L'ente non ha in corso contratti relativi a strumenti derivati.

3.13 Conto del patrimonio in sintesi

3.13.1 Conto del patrimonio relativo al primo anno del mandato

Attivo	Importo primo anno	Passivo	Importo primo anno
Immobilizzazioni immateriali	346.898,00	Patrimonio netto	23.537.042,00
Immobilizzazioni materiali	37.638.102,00	Conferimenti	10.077.589,00
Immobilizzazioni finanziarie	2.714.481,00	Debiti	26.306.109,00
Rimanenze	270.457,00	Ratei e risconti passivi	44,00
Crediti	10.748.341,00		
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00		
Disponibilità liquide	8.201.275,00		
Ratei e risconti attivi	1.230,00		
Totale	59.920.784,00	**Totale**	59.920.784,00

3.13.2 Conto del patrimonio relativo all'ultimo anno del mandato (ultimi dati disponibili anno 2012)

Attivo	Importo ultimo anno	Passivo	Importo ultimo anno
Immobilizzazioni immateriali	209.195,00	Patrimonio netto	25.199.197,00
Immobilizzazioni materiali	36.359.246,00	Conferimenti	13.212.863,00
Immobilizzazioni finanziarie	2.119.481,00	Debiti	22.186.780,00
Rimanenze	289.772,00	Ratei e risconti passivi	75,00
Crediti	11.927.743,00		
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00		
Disponibilità liquide	9.687.776,00		
Ratei e risconti attivi	5.702,00		
Totale	60.598.915,00	**Totale**	60.598.915,00

3.14 Conto economico in sintesi

Voci del conto economico dell'ultimo certificato al conto consuntivo approvato	Importo
A) Proventi della gestione	20.243.968,00
B) Costi della gestione di cui:	19.723.261,00
Quote di ammortamento d'esercizio	1.529.850,00
C) Proventi e oneri da aziende speciali e partecipate:	56.869,00
utili	56.869,00
interessi su capitale in dotazione	0,00
trasferimenti ad aziende speciali e partecipate	0,00
D.20) Proventi finanziari	28.162,00
D.21) Oneri finanziari	820.781,00
E) Proventi e oneri straordinari	-462.389,00
Proventi	532.529,00
Insussistenze del passivo	497.300,00
Sopravvenienze attive	31.209,00
Plusvalenze patrimoniali	4.020,00
Oneri	994.918,00
Insussistenze dell'attivo	710.151,00
Minusvalenze patrimoniali	0,00
Accantonamento per svalutazione crediti	225.000,00
Oneri straordinari	59.767,00
RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO	-677.432,00

3.15 Riconoscimento debiti fuori bilancio

Dati relativi ai debiti fuori bilancio dell'ultimo certificato al conto consuntivo approvato	Importo
Sentenze esecutive	0,00
Copertura di disavanzi di consorzi, aziende speciali e di istituzioni	0,00
Ricapitalizzazione	0,00
Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità	0,00
Acquisizione di beni e servizi	79.036,00
Totale	79.036,00

Esecuzione forzata dell'ultimo certificato al conto consuntivo approvato	Importo
Procedimenti di esecuzione forzata	0,00

3.16 Spesa per il personale

3.16.1 Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato

Andamento spesa	2009	2010	2011	2012	2013
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006)*	6.159.556,61	6.257.321,25	5.870.330,14	5.504.008,48	5.481.614,82
Importo della spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006	6.009.087,72	5.856.600,14	5.504.008,48	5.481.614,82	5.463.776,00
Rispetto del limite	SI	SI	SI	SI	SI
Incidenza della spesa di personale sulle spese correnti	30,10%	33,29%	32,32%	28,78%	26,10%

Note: * Linee guida al Rendiconto della Corte dei Conti

3.16.2 Spesa del personale pro-capite

Spesa pro capite	2009	2010	2011	2012	2013
Spesa personale / Abitanti	281,31	264,71	254,33	253,38	254,61

Note: * Spesa di personale da considerare: intervento 01 + intervento 03 + Irap

3.16.3 Rapporto abitanti/dipendenti

Rapporto abitanti/dipendenti	2009	2010	2011	2012	2013
Abitanti/Dipendenti	133,10	137,10	143,81	144,54	143,46

3.16.4 Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile

Nel periodo del mandato	Stato
Per i rapporti di lavoro flessibile, instaurati dall'amministrazione nel periodo di mandato, sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla vigente normativa	SI

3.16.5 Spesa sostenuta per il lavoro flessibile rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge

Tipologia contratto	Importo	Limite di legge
rapporti a tempo determinato ex art. 92 TUEL	48.888,80	154.421,81
tipologia	0,00	0,00
tipologia	0,00	0,00
tipologia	0,00	0,00
tipologia	0,00	0,00
tipologia	0,00	0,00
tipologia	0,00	0,00

3.16.6 Rispetto dei limiti assunzionali da parte delle aziende partecipate

Nel periodo del mandato	Stato
I limiti alle assunzioni sono stati rispettati da parte delle aziende speciali e dalle istituzioni nel periodo considerato	SI

3.16.7 Fondo risorse decentrate

Nel periodo del mandato	2009	2010	2011	2012	2013
Fondo risorse decentrate	574.506,39	538.002,53	523.488,36	519.461,50	517.096,35

3.16.8 Indicare se l'ente ha adottato provvedimenti per le esternalizzazioni

L'ente, nel periodo in esame, ha adottato provvedimenti:	Stato
ai sensi dell'art. 6-bis del D.Lgs 165/2001 (acquisizione all'esterno di servizi originariamente prodotti al proprio interno)	NO
ai sensi dell'art. 3, co. 30, della L. 244/2007 (trasferimento delle risorse umane, finanziarie e strumentali in misura adeguata alle funzioni esercitate mediante società, enti, consorzi o altri organismi)	NO

4 PARTE IV - RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO

4.1 Rilievi della Corte dei conti

Attività di controllo – Nel periodo in esame, l'ente è stato oggetto delle seguenti deliberazioni, pareri, relazioni, sentenze in relazione a rilievi effettuati in seguito ai controlli di cui ai commi 166-168 dell'art. 1 L. n. 266/2005:

Descrizione atto	Sintesi del contenuto
Deliberazione Sez. di Controllo Regionale n. 81/2011	Rilievo specifico in ordine al mancato rispetto del patto di stabilità per l'anno 2009
Deliberazione Sez. di Controllo Regionale n. 136/2012	Osservazioni marginali nell'ottica collaborativa relative al risultato di amministrazione e alla tenuta nel lungo periodo del bilancio

Attività giurisdizionale : Nel periodo in esame, l'ente non è stato oggetto di sentenze.

4.2 Rilievi dell'organo di revisione

Nel periodo in esame, l'ente non è stato oggetto di rilievi di grave irregolarità contabile da parte dell'Organo di revisione.

Descrizione atto	Sintesi del contenuto
negativo	negativo

4.3 Azioni intraprese per contenere la spesa

Le principali azioni di contenimento della spesa, effettuate nel corso del presente mandato, ed i conseguenti risparmi ottenuti, sono così riassumibili:

Descrizione	Importo a inizio mandato	Importo a fine mandato (2012)	Riduzione conseguita
Studi e consulenze	127.130,28	17.713,80	109.416,48
Relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza	44.616,58	8.923,32	35.693,26
Missioni e formazione	27.227,31	9.672,18	17.555,13
Interessi passivi su mutui	896.150,55	820.781,19	92.924,49
Spesa per personale (int. 1 3 7)	6.585.750,04	5.796.420,41	789.329,63

5 PARTE V - ORGANISMI CONTROLLATI

5.1 Rispetto dei vincoli di spesa da parte delle società partecipate

Nel periodo del mandato	Stato
Le società di cui all'art. 18, co. 2-bis, D.L. 112/2008 controllate dall'ente, hanno rispettato i vincoli di spesa previsti dall'art. 76, co. 7, del D.L. 112/2008 (contenimento delle spese per il personale)	L'ente non ha società con capitale interamente comunale o in situazioni di controllo analogo. In ogni caso si rinvia a quanto riportato 2.3.5 .

5.2 Misure di contenimento delle retribuzioni per le società

Nel periodo del mandato	Stato
Sono previste, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, misure di contenimento delle dinamiche retributive per le società di cui al punto precedente	Non ricorre la fattispecie

5.3 Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, co. 1, n. 1 e 2, c.c.

5.3.1 Risultati delle controllate relativi al primo anno di mandato

Forma giuridica tipologia di società	Campo di attività (2) (3)			Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo
Società r.l.	008	013		1.017.905,00	50,00	31.558,00	-1.826,00

Legenda:

- gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola
- Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato
- indicare da uno a tre codici corrispondenti alle attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società

23. si intenda la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi – azienda
24. si intenda il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda
25. non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%

5.3.2 Risultati delle controllate relativi all'ultimo anno di mandato

Forma giuridica tipologia di società	Campo di attività (2) (3)			Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo
Società r.l.	008	013		2.836.111,00	50,00	32.446,00	378,00

5.4 Esternalizzazioni attraverso società ed enti (diversi dai precedenti)

5.4.1 Primo anno di mandato

Forma giuridica tipologia di società	Campo di attività (2) (3)			Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo
Società per azioni	011			5.771.069,00	6,00	5.230.244,00	17.853,00
Società per azioni	008			42.307.317,00	4,00	37.379.723,00	1.239.450,00
Società per azioni	008			25.403.553,00	6,00	40.264.328,00	4.780.350,00
Società per azioni	004			23.674.539,00	5,00	42.923.604,00	1.089.210,00

5.4.2 Ultimo anno di mandato

Forma giuridica tipologia di società	Campo di attività (2) (3)			Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo
Società per azioni	011			4.303.087,00	6,00	5.279.299,00	24.310,00
Società per azioni	008			47.500.201,00	4,00	41.947.278,00	3.021.752,00

5.5 Provvedimenti adottati di cessione di società o partecipazioni non strettamente necessarie

Denominazione	Oggetto	Estremi del provvedimento di cessione	Stato attuale della procedura
CINPA	CENTRO PER L'INNOVAZIONE ORGANIZZATIVA E GESTIONALE NELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	n. 74 del 30.11.2011	Conclusa con contratto di vendita 22.3.2012

****

Tale è la relazione di fine mandato del Comune di CORTONA (AR)

Li, Cortona 25 febbraio 2014

Il Sindaco

f.to Dr. Andrea VIGNINI

CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del TUOEL, si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico – finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente relativamente agli anni dal 2009 al 2012. Per quanto riguarda l'anno 2013 l'organo di revisione evidenzia che trattasi di dati provvisori i quali potranno subire variazioni in ambito di approvazione del rendiconto 2013. I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex articolo 161 del tuoel o dai questionari compilati ai sensi dell'art. 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti.

Lì, 27/02/2014

L'Organo di revisione economico finanziario

f.to Dr. Marco BIONDI

_____

f.to Dr. Fabio FELICI

_____

f to Rag. Francesco CARBINI

_____